



MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE
SCIENTIFIQUE

REPUBLIQUE DE CÔTE D'IVOIRE
Union – Discipline – Travail



INSTITUT NATIONAL POLYTECHNIQUE
FELIX HOUPHOUET BOIGNY



MINES ET ENVIRONNEMENT MINIER

RAPPORT DE SUIVI FINANCIER (RSF)

Période du 01 janvier 2017 au 31 décembre 2017

Projet CEA Mines et environnement minier

janvier 2018

FICHE SIGNALÉTIQUE DE MISE EN ŒUVRE
Période : Du 1^{er} janvier au 31 Décembre 2018

**Intitulé du projet : Centre d'Excellence en Afrique – Mine et Environnement Minier
 (CEA-MEM)**

SECTION A : IDENTIFICATION

N° Identification Projet crédit IDA : P 126974

N° accord de crédit IDA : 57330-CI

Montant crédit IDA : 2 951 806 500 F CFA ; (4 500 000 EUR)

Date d'approbation du crédit : 29 Septembre 2015

Date de signature de l'Accord de don : 20 Octobre 2015

Date de démarrage effectif : 17 Février 2016

Délai d'exécution : 4 ans

Date de fin prévue : 31 décembre 2019

Maître d'ouvrage : Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

Personne contact en charge du projet (Nom, fonction et coordonnées) :

YAO Kouakou Alphonse
 Coordonnateur
 08 58 32 38/ Email : alphonse.yao@inphb.edu.ci

Agences d'exécution du Projet : CEA-MEM

Bénéficiaires finaux et/ou groupes cibles (si différents) (y inclus le nombre de femmes et d'hommes) :

Les bénéficiaires du projet : 715 étudiants formés dont 30% d'Etrangers et 30 % de Filles, les enseignants chercheurs, les partenaires universitaires et les partenaires industriels, les régions minières.

Chargé de Projet (TTL) : Andreas BLOM/Partrick Philippe RAMANANTOANINA

I. ANALYSE SOMMAIRE DE L'ETAT DE MISE EN ŒUVRE DU PROJET

1. Description du projet

Le Centre Mines et Environnement Minier se propose d'être un véritable hub pour la formation et la recherche de haut niveau dans le domaine des mines en Afrique et dans le monde.

La dimension technique du secteur minier intègre trois composantes. Les plans qui sont décrits visent à créer une synergie d'action intégrant le secteur industriel, le monde universitaire et les gouvernants pour atteindre l'excellence et booster l'ensemble de la chaîne des valeurs minières.

A. Plan d'Action du CEA pour atteindre l'Excellence en Apprentissage

Le plan vise à créer les conditions d'une excellente acquisition des connaissances par les apprenants et une plus grande employabilité des diplômés.

Pour ce faire, quatre grandes activités seront planifiées.

1. Moderniser et accroître l'offre de formation en adéquation avec les besoins du secteur professionnel,
2. Moderniser et adapter les équipements pédagogiques et scientifiques, en lien avec les cursus rénovés et des cursus créés,
3. Renforcer les capacités du personnel enseignant, technique et administratif,
4. Rénover des infrastructures et installations techniques.

B. Plan d'Action du CEA pour la recherche de l'excellence

La formation par la recherche sera l'une des articulations fortes des activités du Centre. Tenant compte des potentiels de l'Ecole doctorale de l'INP-HB et des laboratoires associés, notamment le laboratoire de Génie Civil, Géosciences et Sciences Géographiques (LGCGSG), le Laboratoire des Procédés de Synthèse, de l'Environnement et des Energies Nouvelles (LAPISEN), le Laboratoire d'Electroniques et d'Electricité Appliquée (L2E) et les Laboratoires de la Société de Développement Minière (SODEMI), le plan vise quatre objectifs :

- Renforcer les capacités de l'Ecole doctorale ;
- Renforcer les laboratoires de recherche en moyens humains et matériels ;
- Développer un programme dynamique de recherche en rapport avec les enjeux de développement du secteur des mines;
- Capitaliser et valoriser les résultats de recherche.

C. Les plans d'action du CEA sur les dimensions d'équité

Le projet s'inscrit dans un cadre collaboratif avec des partenaires institutionnels et industriels. De fait, il importe que les bases du partenariat soient suffisamment saines pour permettre l'atteinte des objectifs ci-après mentionnés :

- Renforcer les capacités des partenaires ;
 - Favoriser l'accès au Centre d'excellence ;
 - Développer et renforcer les partenariats.
- Ainsi, le plan proposé s'articule autour des actions suivantes :
- Organiser des mobilités d'enseignants et de chercheurs des structures partenaires ;
 - Elaborer des programmes communs de recherche ;
 - Mettre en place une stratégie de recherche et d'octroi de bourses d'étude ;
 - Octroyer des bourses aux étudiants étrangers dont 30% de femmes, en utilisant les fonds de la BM et des ressources du secteur privé.

D. Plan d'action du CEA pour l'attraction et la rotation d'étudiants et d'enseignants au niveau régional

Ce plan vise à attirer plus d'étudiants africains et des intervenants internationaux. Pour ce faire, les actions suivantes sont proposées :

- Développer une stratégie de communication,
- Engager une démarche d'accréditation des diplômes,
- Soutenir les activités d'animation extrascolaire,
- Promouvoir et accélérer la visibilité mondiale du Centre en organisant une conférence internationale en « Sustainable Mining » dans la deuxième année de fonctionnement du centre
- Octroyer des bourses d'études pour les étudiants étrangers
- Améliorer le cadre de vie sur le campus.

E. Plan d'action du CEA pour les partenaires académiques nationaux et régionaux

Le plan vise à assurer l'excellence dans les structures académiques partenaires. Il se décline en 4 actions :

- Echanges des programmes de formation par la mise en ligne des cours ;
- Echange au niveau de la recherche ;
- Renforcement de l'ingénierie pédagogique ;
- Partage de ressources documentaire numériques

F. Plan d'Action pour les Partenaires Sectoriels Nationaux et Régionaux

Le plan vise à renforcer la gouvernance au niveau du secteur des Mines et de l'environnement minier. Il s'articule autour de 2 points essentiels :

- Renforcement des capacités des personnels des ministères techniques et des structures étatiques associées,
- Renforcement des capacités des cadres des partenaires sectoriels à travers la formation continue.

G. Plan d'action du CEA pour la collaboration avec les partenaires internationaux

Le plan vise les objectifs suivants :

- Renforcer les échanges d'enseignants ;
- Renforcer la coopération à travers des programmes conjoints de recherche ;
- Viser d'autres partenaires qui sont des leaders mondiaux, tels que Mines de Paris, Ales, Colorado School of Mines, etc .

H. Plan d'action du CEA pour la gestion et la gouvernance (maximum 2 pages pour cette section)

Le type d'organisation adopté par l'INP-HB s'inspire des dizaines d'années d'expériences des anciens établissements dont il est issu. Cette organisation traduit la nécessité d'établir un lien fort entre les partenaires extérieurs de l'Institut et les structures internes.

Ainsi, au plan administratif, l'INP-HB comprend cinq (5) organes dont la composition accorde une place importante aux personnalités issues des Ministères de tutelle et des entreprises. Il s'agit du Conseil de Gestion, du Conseil d'Institut, de la Direction Générale, du Comité d'Enseignement et de Gestion et du Conseil Scientifique.

Tout comme les Ecoles qui jouissent d'une autonomie de gestion administrative et financière, le Centre d'excellence bénéficiera de la même autonomie. Des rapports d'activités seront régulièrement transmis à la Direction Générale.

2. Indicateur de Performance

Il faut rappeler que le décaissement du projet est basé sur l'atteinte des indicateurs de performance qui sont :

Indicateur lié au décaissement	Actions à réaliser (Montants en Euros)	Minimum target (project duration)	Importance (Share of grant)	Regional emphasis	Montant du financement alloué (exprimé en équivalent Euros)	Formule de calcul du décaissement (exprimé en équivalent Euros)
ILD #1 : Spécialisation régionale approuvée et niveau de préparation institutionnelle	<ul style="list-style-type: none"> La représentation nationale au sein du Comité de pilotage a approuvé une résolution de promotion de la spécialisation régionale parmi les universités participantes Les conditions d'entrée en vigueur sont remplies. 				450.000	RLD 450.000
ILD #2 : Excellence dans l'éducation, capacités de recherche et impact sur le développement	<p>RLD #2.1 : Nouveaux étudiants en cycle court dans les cursus des CEA dont au moins 30 % doivent être des étudiants régionaux.</p> <p>Montants : 360 par étudiant national, 450 par étudiante, 720 par étudiant régional et 900 par étudiante régionale.</p> <p>RLD #2.2 : Nouveaux étudiants en maîtrise dans les cursus des CEA dont au moins 30 % doivent être des étudiants régionaux.</p> <p>Montants : 1.780 par étudiant national, 2.230 par étudiante, 3.570 par étudiant régional et 4.460 par étudiante régionale.</p> <p>RLD #2.3 : Nouveaux étudiants en doctorat dans les cursus des CEA dont au moins 30 % doivent être des étudiants régionaux.</p> <p>Montants : 8.920 par étudiant national. 11.150 par étudiante, 17.840 par étudiant régional et 22.300 par étudiante régionale.</p>				3 600 000	<p>RLD #2.1 : 225.000</p> <p>RLD #2.2 : 225.000</p> <p>RLD # 2.3 : 225.000</p>

Indicateur lié au décaissement	Actions à réaliser (Montants en Euros)	Minimum target (project duration)	Importance (Share of grant)	Regional emphasis	Montant du financement alloué (exprimé en équivalent Euros)	Formule de calcul du décaissement (exprimé en équivalent Euros)
	<p>RLD #2.4 : Nombre de périodes de sensibilisation pour les professeurs et étudiants en maîtrise et doctorat.</p> <p>Montants : 1.780 par période de sensibilisation au sein du pays et 3.560 par période de sensibilisation au sein de la région.</p> <p>RLD #2.5 : Évaluation et accréditation de la qualité des programmes éducatifs.</p> <p>Montants : 535.000 par programme accrédité internationalement ;</p> <p>89.000 par programme accrédité nationalement ou régionalement ;</p> <p>89.000 par programme et par évaluation des insuffisances certifiées ou entreprise par un organisme international d'assurance-qualité ;</p> <p>89.000 par programme et par auto-évaluation menée sur la base de normes internationales satisfaisantes ;</p> <p>89.000 par description de programme satisfaisant à la norme internationale.</p> <p>RLD #2.6 : Articles publiés dans des revues de renommée internationale dont les articles sont examinés par les pairs.</p> <p>Montants : 13.000 par article et 26.000 par article cosigné par un pair régional.</p> <p>RLD #2.7 : Production de revenus externes</p> <p>Montants : 1 euro par euro de revenu</p>					<p>RLD #2.4 : 450.000</p> <p>RLD #2.5 : 450.000</p> <p>RLD #2.6 : 450.000</p>

Indicateur lié au décaissement	Actions à réaliser (Montants en Euros)	Minimum target (project duration)	Importance (Share of grant)	Regional emphasis	Montant du financement alloué (exprimé en équivalent Euros)	Formule de calcul du décaissement (exprimé en équivalent Euros)
	<p>génééré à l'étranger et 2 euros par euro de revenu généré dans la région.</p> <p>RLD #2.8 : Franchir les étapes de l'amélioration du climat d'apprentissage et de la recherche précisées dans les contrats de performance et de financement.</p> <p>Montant par jalon : 180.000</p>					<p>RLD #2.7: 675.000</p> <p>RLD #2.8 : 900.000</p>
<p>ILD #3 : Gestion financière en temps opportun, transparente et revue au niveau institutionnel</p>	<p>RLD #3.1: Demande de décaissement en temps opportun étayée par les informations financières relatives au compte du CEA pour la période considérée. Montant par année : 14.063</p> <p>RLD #3.2 : Fonctionnement du Comité d'audit sous l'égide du conseil de l'université Montant par année : 14.063</p> <p>RLD #3.3: Fonctionnement de l'unité d'audit interne de l'université Montant par année : 14.063</p> <p>RLD #3.4: Transparence de la gestion financière sur la toile (accès Internet aux rapports d'audit, rapports financiers intermédiaires, budgets et plan de travail annuel). Montant par année : 14.063</p>				225.000	<p>RLD #3.1: 56.250</p> <p>RLD #3.2: 56.250</p> <p>RLD #3.3: 56.250</p> <p>RLD #3.4: 56.250</p>
<p>ILD #4 : Passation des marchés en temps opportun</p>	<p>RLD # 4.1 Audit de la passation des marchés en temps opportun Montant par année : 28.125</p>				225.000	<p>RLD #4.1: 112.500</p>

Indicateur lié au décaissement	Actions à réaliser (Montants en Euros)	Minimum target (project duration)	Importance (Share of grant)	Regional emphasis	Montant du financement alloué (exprimé en équivalent Euros)	Formule de calcul du décaissement (exprimé en équivalent Euros)
et auditée	RLD #4.2: Progrès concernant la passation des marchés satisfaisants et dans le calendrier Montant par année : 28.125.					RLD #4.2: 112.500

L'atteinte de ces indicateurs de performance permet de dégager des ressources et par conséquent de projeter les Programmes de Travail Budgétisé Annuel (PTBA) des années subséquentes.

Ainsi le PTBA 2017 a été élaboré sur cette base.

3. PRESENTATION GLOBALE DU PTBA 2017 DU CEA-MEM

Le PTBA 2017 du CEA-MEM se présente comme suit :

Code	rang de priorité	Résultat/Activité/Réalisation	ANNEE 2017		
			Coûts en CFA		
			Chef du CEA	Partenaires	Total
excellence en apprentissage		créer les conditions d'une excellente acquisition des connaissances par les apprenants et une plus grande employabilité des diplômés.	368 087 573,95	36 565 850,68	404 653 424,63
		Analyse et révision des curricula	13 800 685,88	5 577 333,43	19 378 019,31
	1	<i>Enquête et identification des besoins du secteur privé et de l'administration publique</i>	655 957,00	-	655 957,00
	1	<i>Atelier de validation des résultats de l'enquête</i>	2 413 259,24	-	2 413 259,24
	1	<i>recrutement d'un expert pour l'Elaboration du plan de formation, des curricula et des contenus détaillés de cours</i>	5 422 999,87	-	5 422 999,87

1	<i>Atelier de validation des curricula et des maquettes pédagogiques</i>	3 340 598,77	5 577 333,43	8 917 932,20
1	<i>Edition du document finalisé</i>	1 967 871,00	-	1 967 871,00
	Elaboration d'un plan de renforcement des capacités des enseignants	102 950 569,58	-	102 950 569,58
2	<i>Recrutement de 06 enseignants-chercheurs non nationaux (9 mois)</i>	95 235 000,00	-	95 235 000,00
1	<i>Formation des enseignants par les vacataires (recrutement de vacataires)</i>	7 715 569,58	-	7 715 569,58
	Les équipements pédagogiques et scientifiques sont mis à niveau et adaptés aux nouveaux cursus	133 773 883,03	30 988 517,25	164 762 400,28
1	<i>Logiciels planning mines et gestion de l'environnement</i>	14 641 006,16	14 323 234,35	28 964 240,50
1	<i>Matériel de travaux pratiques</i>	94 206 510,87	16 665 282,90	110 871 793,77
2	<i>Matériel roulant</i>	24 926 366,00	-	24 926 366,00
	Renforcement des ressources numériques et documentaires	60 545 926,55	-	60 545 926,55
1	<i>abonnement à deux bases de données documentaires</i>	17 908 721,55	-	17 908 721,55
2	<i>Achat de 1000 ouvrages</i>	-	-	-
2	<i>Achat de 2 scanners professionnels + 1 logiciel de gestion documentaire + 2 photocopieurs</i>	42 637 205,00	-	42 637 205,00
	Les capacités du personnel administratif, technique et pédagogique sont renforcées pour répondre aux nouveaux besoins.	5 915 275,92	-	5 915 275,92
1	<i>Formation du personnel technique de laboratoires, in situ, à la gestion de laboratoires(sécurité, gestion des produits chimiques,...)</i>	2 957 637,96	-	2 957 637,96
2	<i>Formation des agents de la bibliothèque sur la gestion des fonds documentaires physiques et numériques</i>	2 957 637,96	-	2 957 637,96

	3	<i>Séjours d'étude de courte et moyenne durée à l'étranger, à destination du personnel de direction du centre (6 personnes)</i>	-	-	-
		Les infrastructures et installations sont rénovées et accrues	51 101 233,00	-	51 101 233,00
	1	<i>Labo langue + Salle multimédia</i>	-	-	-
	1	<i>100 chambres réhabilitées</i>	51 101 233,00	-	51 101 233,00
	2	<i>100 chambres construites</i>	-	-	-
		Le e-learning est développé	-	-	-
	3	<i>Formation par des consultants</i>	-	-	-
	3	<i>réhabilitation de 2 salles multimédia et 2 laboratoires de langues</i>	-	-	-
	3	<i>Equipements + logiciels de E-Learning</i>	-	-	-
		Sous total	368 087 573,95	36 565 850,68	404 653 424,63
excellence en recherche		la formation par la recherche	117 807 017,23	-	117 807 017,23
		réhabilitation et rééquipement des laboratoires de recherche	65 102 039,88	-	65 102 039,88
	1	<i>Réhabilitation de 10 salles</i>	6 370 057,46	-	6 370 057,46
	1	<i>Equipements de recherche légers (petits appareils de laboratoire et matériel transportable sur le terrain)</i>	58 731 982,42	-	58 731 982,42
	1	<i>Laboratoire central d'analyse avec équipements lourds</i>	-	-	-
		Développement d'activités d'expertise en appui aux industriels	-	-	-
	2	<i>Organisation de 4 colloques exposition, de rencontre et partage avec les industriels</i>	-	-	-
		Préparation de thèse et de masters	10 964 183,50	-	10 964 183,50
	3	<i>10 Bourses de thèses pour étudiants nationaux</i>	10 964 183,50	-	10 964 183,50
		Participation à des manifestations scientifiques internationales	6 578 507,48	-	6 578 507,48
	1	<i>05 missions financées par an</i>	6 578 507,48	-	6 578 507,48

	3	1 colloque organisé à l'an3	-	-	-
	3	1 atelier organisé l'an2	-	-	-
		Renforcement des formations doctorales	9 745 940,16	-	9 745 940,16
	2	4 formations doctorales (consommables chimiques de laboratoire)	9 745 940,16	-	9 745 940,16
		Accréditation des laboratoires de recherche du centre	-	-	-
	3	4 laboratoires de recherche à accréditer	-	-	-
		Renforcement de la formation par la recherche	25 416 346,20	-	25 416 346,20
	3	5 thèses en cotutelle pour étudiant nationaux (5 mois à l'étranger et 7 mois en Côte d'Ivoire)	-	-	-
	1	Missions d'échanges	2 436 486,68	-	2 436 486,68
	2	Appel à des enseignants-chercheurs expérimentés (17 visiteurs non partenaires au total)	5 873 196,27	-	5 873 196,27
	3	Recrutement d'un consultant d'audit qualité	-	-	-
	2	Renforcement des capacités informatiques de la bibliothèque (12 ordinateurs + 2 imprimantes + 1 photocopieur à grand tirage)	17 106 663,25	-	17 106 663,25
		Accès à des bases bibliographiques internationales	-	-	-
	3	Sciences Direct, Scopus,	-	-	-
		Sous total	117 807 017,23	-	117 807 017,23
dimension d'équité		développer la collaboration avec les partenaires et contribuer au renforcement de leurs capacités	-	12 545 519,89	12 545 519,89
		bourses master	-	4 138 268,72	4 138 268,72
	1	Action spéciale en faveur de pays ouest-africains défavorisés : bourses master (minimum 10)	-	4 138 268,72	4 138 268,72
		participation à des rencontres scientifiques	-	3 635 000,00	3 635 000,00

	2	05 bourses de participation à des rencontres scientifiques (total 10)	-	3 635 000,00	3 635 000,00	
		Organiser des mobilités d'enseignants et de chercheurs	-	4 772 251,16	4 772 251,16	
	3	3 mois pour enseignants et 05 bourses de mobilité	-	4 772 251,16	4 772 251,16	
		programmes communs de recherche, publication, valorisation de résultats	-	-	-	
	3	Programme communs de recherche, publication, valorisation de résultats	-	-	-	
		Sous total	-	12 545 519,89	12 545 519,89	
attraction d'étudiants et d'enseignants régionaux		attirer plus d'étudiants africains et des intervenants internationaux.	74 888 727,26	6 370 057,46	81 258 784,72	
		Développer une stratégie de communication	23 472 450,43	-	23 472 450,43	
	1	10 missions d'information en vue de développer une stratégie de communication	7 906 754,81	-	7 906 754,81	
	2	campagnes de publicité (total 6)	3 941 580,02	-	3 941 580,02	
	2	03 journées carrières pour une campagne de sensibilisation	1 770 172,12	-	1 770 172,12	
	1	bulletins d'information (total 8)	7 906 754,81	-	7 906 754,81	
	1	prospectus (total 5000)	495 647,67	-	495 647,67	
	1	films institutionnels produits (total 2)	979 494,67	-	979 494,67	
	1	site web rénové	472 046,34	-	472 046,34	
		Engager une démarche d'accréditation des diplômes	40 795 263,79	-	40 795 263,79	
	2	Equipements de communication (outils de production multimédia, caméras numériques, logiciels, etc)	14 070 000,00	-	14 070 000,00	
			-	-	-	
			CTI (Commission des Titres d'Ingénieur) et l'AERES (Agence d'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur)	26 725 263,79	-	26 725 263,79
	3	Appui aux associations (an2 et an3)	-	-	-	

	Bourses de master pour Etudiants non nationaux	-	6 370 057,46	6 370 057,46
2	<i>10 bourses de master par an (4x10 bourses sur le projet)</i>	-	6 370 057,46	6 370 057,46
	Améliorer le cadre de vie sur le campus	10 621 013,04	-	10 621 013,04
1	<i>Accès à l'internet sur l'ensemble des campus</i>	-	-	-
1	<i>salles d'eau communes réhabilitées et rééquipées</i>	3 540 337,68	-	3 540 337,68
3	<i>installations sportives réhabilitées</i>	2 360 225,12	-	2 360 225,12
3	<i>fontaines publiques installées</i>	2 360 225,12	-	2 360 225,12
3	<i>équipements sportifs</i>	2 360 225,12	-	2 360 225,12
	Sous total	74 888 727,26	6 370 057,46	81 258 784,72
	assurer l'excellence dans les structures académiques partenaires	739 165,15	29 331 688,57	30 070 853,72
	Echanges au niveau des contenus des programmes par la mise en ligne des cours	-	23 817 320,46	23 817 320,46
2	<i>Recrutement d'un consultant pour le développement de 15 modules de formation professionnelle (3 mois)</i>		5 325 000,00	5 325 000,00
1	<i>Formation des enseignants à la mise en ligne des cours (01 session an1, 02 sessions an2)</i>	-	5 442 449,52	5 442 449,52
2	<i>Recrutement du personnel d'appui pour la maintenance de la plateforme</i>	-	4 562 889,37	4 562 889,37
2	<i>Renforcement de l'accès à l'internet des partenaires académiques</i>	-	8 486 981,57	8 486 981,57
	Séminaires sur l'ingénierie pédagogique	739 165,15	5 514 368,12	6 253 533,26
1	<i>Organisation de séminaires sur l'ingénierie pédagogique (10 bénéficiaires an1 et an2)</i>	739 165,15	2 639 748,08	3 378 913,22
1	<i>recrutement de 2 Formateurs en ingénierie pédagogique pour séminaire de 3 jours</i>	-	2 874 620,04	2 874 620,04
	Sous total	739 165,15	29 331 688,57	30 070 853,72

**pour les
partenaires
académiques
nationaux et
régionaux**

pour les Partenaires Sectoriels Nationaux et Régionaux		renforcer la gouvernance au niveau du secteur des Mines et de l'environnement minier	4 825 638,58	-	4 825 638,58	
			-	-	-	
		Renforcement des capacités des personnels des ministères techniques et des structures étatiques associées	4 825 638,58	-	4 825 638,58	
	2	<i>3 ateliers de 3 jours et 45 bénéficiaires</i>	4 825 638,58	-	4 825 638,58	
		Sous total	4 825 638,58	-	4 825 638,58	
collaboration avec les partenaires internationaux		renforcer et étendre la coopération internationale	5 927 299,61	5 248 908,88	11 176 208,49	
		Renforcement des capacités du service de la coopération extérieure	1 103 549,26	-	1 103 549,26	
	1	<i>Frais de Formation pour le renforcement des capacités du service de la coopération extérieure</i>	1 103 549,26	-	1 103 549,26	
		Instauration d'une plateforme de coaching de jeunes enseignants par des experts de haut niveau	4 823 750,35	-	4 823 750,35	
	1	<i>05 jeunes enseignants coachés par des experts de haut niveau (01 à l'an1, 4 à l'an2 et 10 à l'an3 soit total 15)</i>	232 051,35	-	232 051,35	
	2	<i>05 professeurs visiteurs issus du centre vers les partenaires internationaux (03 à l'an1 et 04 de an2 à an4 soit total 15)</i>	4 591 699,00	-	4 591 699,00	
		Création de poste de professeurs visiteurs	-	5 248 908,88	5 248 908,88	
	2	<i>02 professeurs invités issus des partenaires internationaux</i>	-	5 248 908,88	5 248 908,88	
			Sous total	5 927 299,61	5 248 908,88	11 176 208,49
	pour la gestion et la gouvernance		améliorer la gouvernance	75 400 385,13	-	75 400 385,13
		formation du personnel de gestion financière (RAF, SPM, Assistant, Coordonnateur, RAF Adjoint) avec TOMPRO	5 916 253,29	-	5 916 253,29	
1		<i>sessions de formations sur le logiciel de gestion</i>	5 916 253,29	-	5 916 253,29	

		Audits comptables	7 871 484,00	-	7 871 484,00
2		<i>financement de 2 audits externes</i>	7 871 484,00	-	7 871 484,00
		Ateliers sur le renforcement de la gouvernance	6 500 000,00	-	6 500 000,00
3		<i>1 atelier</i>	6 500 000,00	-	6 500 000,00
		Certification qualité	-	-	-
3		<i>Certification qualité</i>	-	-	-
		Recrutement d'un consultant en qualité	-	-	-
2		<i>un consultant en qualité</i>	-	-	-
		Recrutement du personnel de gestion financière et de passation des marchés (RAF, SPM, Assistant)	40 589 333,48	-	40 589 333,48
1		<i>recrutement du Responsable Administration Gestion Financière</i>	17 998 817,24	-	17 998 817,24
1		<i>recrutement du Spécialiste de Passation des Marchés</i>	17 998 817,24	-	17 998 817,24
2		<i>recrutement d'un assistant comptable</i>	4 591 699,00	-	4 591 699,00
		achat du logiciel de gestion financière TOMPRO	7 043 207,10	-	7 043 207,10
1		<i>achat du logiciel de gestion financière TOMPRO</i>	7 043 207,10	-	7 043 207,10
		missions de formation sur le logiciel TOMPRO	2 560 429,76	-	2 560 429,76
1		<i>missions de formation sur le logiciel TOMPRO</i>	2 560 429,76	-	2 560 429,76
		fournitures	4 919 677,50	-	4 919 677,50
1		<i>Carburant - lubrifiant</i>	2 295 849,50	-	2 295 849,50
1		<i>Fournitures de bureau</i>	1 639 892,50	-	1 639 892,50
1		<i>consommables informatiques</i>	983 935,50	-	983 935,50
		<i>fournitures (pédagogiques) de bureau</i>	-	-	-
		<i>fournitures techniques de bureautique</i>	-	-	-
		Sous total	75 400 385,13	-	75 400 385,13
financement durable		assurer la durabilité du projet du centre	6 118 642,26	-	6 118 642,26
		Renforcement des capacités du centre en matière de recherche de financements et de	-	-	-

		rédaction de projet			
2		<i>Recrutement d'un chargé de recherche de financement</i>	-	-	-
2		<i>2 formations à la valorisation des résultats de la recherche (Recrutement de 1 cabinet international)</i>	-	-	-
		<i>Création d'un incubateur d'entreprises</i>	-	-	-
		Renforcement du portefeuille de la formation payante à la carte au bénéfice des entreprises	6 118 642,26	-	6 118 642,26
2		<i>recrutement de consultants pour l'Elaboration de modules et formation à la carte pour les entreprises (3/an)</i>	6 118 642,26	-	6 118 642,26
		Sous total	6 118 642,26	-	6 118 642,26
		contrôle et régulation du fonctionnement	43 564 280,02	35 331 304,18	78 895 584,20
		Frais de recrutement	6 000 000,00	-	6 000 000,00
		<i>publication des appels d'offre et frais de jury de sélection</i>	6 000 000,00		6 000 000,00
		Réunion du comité de pilotage	2 965 378,25	23 554 202,35	26 519 580,60
1		<i>organisation de 02 réunions du comité de pilotage</i>	2 965 378,25	23 554 202,35	26 519 580,60
		Missions hors Côte d'Ivoire et en Côte d'Ivoire	32 070 000,00	-	32 070 000,00
1		<i>Missions hors Côte d'Ivoire (Ateliers, vers partenaires, etc)</i>	27 000 000,00	-	27 000 000,00
1		<i>Missions en Côte d'Ivoire (ateliers, revues, partenaires, etc)</i>	5 070 000,00		5 070 000,00
		Cérémonie de lancement officiel du Centre	2 526 946,10	11 777 101,83	14 304 047,93
1		<i>Invités (partenaires, autorités politiques et administratives, associations des anciens diplômés, etc.)</i>	2 526 946,10	11 777 101,83	14 304 047,93
		Cérémonie de clôture du projet	-	-	-

	3	<i>Invités (partenaires, autorités politiques et administratives, associations des anciens diplômés, etc.)</i>	-	-	-
		Jury de diplomation	-	-	-
	2	<i>4 jurys de diplomation</i>	-	-	-
		cérémonie de remise de diplômes	-	-	-
	3	<i>divers frais de cérémonie</i>	-	-	-
		Sous total	43 562 324,35	35 331 304,18	78 893 628,53
BUDGET TOTAL			697 356 773,51	125 393 329,66	822 750 103,17
			85%	15%	

4. Résultats attendus

Au terme de sa mise en œuvre, le rapport de fin d'exercice du projet sera produit pour apprécier l'état des indicateurs et résultats du CEA-MEM en relation avec le Cadre de suivi des indicateurs de performance. Pour rappel, ce sont :

CALCUL DU BUDGET									
ILD	S/INDICATEUR		COUT UNITAIRE	NOMBRE	30% REG	30% FILLE	70%NAT	NAT GAR	TOTAL RESSOURCES (EURO)
1.0	10% AVANCE								
2.1	NOUVEAU ETUDIANT EN FORMATION COURTE	20		50	15	15	35	23	25 347
2.2	NOUVEAU ETUDIAN EN MASTER	60		130	39	39	91	61	326 397
2.3	NOUVEAU ETUDIANT EN DOCTORAT	5		12	4	4	8	6	150 733
2.4	SENSIBILISATION	EN CI	1740	0					-
2.4	SENSIBILISATION	HORS CI	3560	0					-
2.5	ACCREDITATION/EVAL/ASS	INTER	450 000						-
2.5	ACCREDITATION/EVAL/ASS	NAT OU REG	89 000	6					450 000
2.5	ACCREDITATION/EVAL/ASS	ASSUR QLTE INTER	89 000						
2.5	ACCREDITATION/EVAL/ASS	AUTO EVAL INTER	89 000						-
2.5	ACCREDITATION/EVAL/ASS	DESCRIPT PGM INTER	89 000	6					-
2.6.1	PUBLICATION INTER SEUL	NAT	13 000	18					234 000

5. Réalisations physiques

Le projet a connu un démarrage assez lent depuis sa mise en vigueur le 17 février 2016. A ce jour les réalisations sont :

- missions bilan des activités du Centre d'Excellence
- missions de revue
- missions de terrain dans le cadre du Projet
- le recrutement du personnel dédié au fonctionnement du projet : le Responsable Administratif et financier qui a pris fonction le 16 juin 2017, le Spécialiste en Passation de Marchés et l'Assistante Comptable qui eux, ont pris fonction le 1^{er} juin 2017.
- l'acquisition du logiciel de gestion financière TOMPRO
- la formation du personnel à l'utilisation du logiciel de gestion financière débutée le 19 juin 2017 et achevée le 07 juillet 2017.
- Achat de carburant pour le fonctionnement du projet.
- Acquisition des fournitures pour l'unité de coordination du projet.
- Acquisition d'un véhicule pick-up pour les missions du projet.
- Organisation de la journée de lancement du projet le 05 décembre 2017.
- Organisation du premier Comité de Pilotage du projet du 05 au 09 décembre 2017.
- Organisation des ateliers scientifiques du projet du 05 au 09 décembre 2017.

II. LES DONNEES FINANCIERES

1. SITUATION FINANCIERE DU PROJET AU 31 décembre 2017 (Montant en K FCFA)

1.1 ETAT DES DECAISSEMENTS CREDIT IDA (57330-CI)

N° DRF	Emission			Paiement		
	Date	Montant	Taux	N° DRF	Montant	Taux
Cumul appels de fonds au 30/09/2017		649 397 430	22%		649 397 430	22%
Appels de fonds de la période				Paiement de la période		
Total des appels de fonds de la période et DRF à établir				Total		

Cumul appels de fonds et DRF à établir au 31/12/2017		649 397 430	22.00%		649 397 430	22.00%
--	--	-------------	--------	--	-------------	--------

2. EXAMEN DE LA SITUATION FINANCIERE ET TECHNIQUE DE LA MISE EN OEUVRE DES OBJECTIFS DU PROJET

1. Rapport sur le tableau d'emploi des ressources

TABLEAU DES RESSOURCES ET DES DEPENSES DU PROJET			
RESSOURCES	Cumul antérieur	4e Trimestre	Cumulatif
Fonds IDA 57330-CI	649 380 650	0	649 380 650
Ressources Générées	22 200 980	1 687 500	23 888 480
Vente de DAO/Caisse	0	0	0
Intérêts créditeurs	0	0	0
TOTAL FONDS RECUS	671 581 630	1 687 500	673 269 130
BIENS	0	0	0
Part IDA	0	0	0
RESSOURCES GENEREES	0	0	0
DAO	0	0	0
* Véhicules	0	0	0
* Equipements	0	0	0
TRAVAUX	0	0	0
Part IDA	0	0	0
RESSOURCES GENEREES	0	0	0
DAO	0	0	0
* Réhabilitation	0	0	0
* Construction	0	0	0
SERVICES DE CONSULTANTS	4 295 000	24 824 500	29 119 500
Part IDA	4 295 000	24 824 500	29 119 500
RESSOURCES GENEREES	0	0	0
DAO	0	0	0
* Consultants nationaux	4 295 000	24 824 500	29 119 500
* Consultants internationaux	0	0	0
FORMATION	0	0	0
Part IDA	0	0	0
RESSOURCES GENEREES	0	0	0
DAO	0	0	0
* Séminaires et atelier	0	0	0
* Voyages d'études	0	0	0
* Formation	0	0	0
COÛTS OPERATIONNELS	38 100	30 699	68 799
Part IDA	32 000	30 599	62 599
RESSOURCES GENEREES	6 100	100	6 200
DAO	0	0	0
* Location véhicules	0	0	0
* Perdiems	0	0	0

* Autres dépenses	38 100	30 599	68 699
TOTAL EMPLOIS	4 333 100	24 855 199	29 188 299
EXEDENT/DEFICIT		-23 167 699	
SOLDE D'OUVERTURE	667 248 530	0	667 248 530
Compte PROJET - BNI	295 174 550		295 174 550
Compte INDICATEURS DE PERFORMANCE - BNI	349 879 100		349 879 100
Compte GENERATEUR DE REVENUS - BNI	22 194 880		22 194 880
Caisse DAO	0		0
Intérêts créditeurs	0		0
RESSOURCES			
MONTANT NET DISPONIBLE	644 080 831	0	644 080 831
Compte PROJET - BNI	295 174 550		295 174 550
Compte INDICATEURS DE PERFORMANCE - BNI	325 024 001		325 024 001
Compte GENERATEUR DE REVENUS - BNI	23 882 280		23 882 280
Caisse DAO	0		0
Intérêts créditeurs	0		0

Les fonds réellement reçus des différentes sources de financement s'élèvent au 31 décembre 2017 à **673 269 130 FCFA**. Ces fonds se répartissent comme suit :

- fonds de l'IDA : **649 380 650 FCFA**
- fonds des revenus générés : **23 888 480 FCFA**

Les décaissements effectués au 31 décembre 2017, dans le cadre de la mise en œuvre des activités du projet s'élèvent à **29 188 299 FCFA**, contre **4 333 100 FCFA** au 30 septembre 2017.

Ces décaissements concernent uniquement les salaires du personnel dédié au projet et les frais de gestion des comptes bancaires.

Entre les fonds reçus et des décaissements pour la période du quatrième trimestre, il se dégage un déficit de **23 167 699 FCFA**.

2. Rapport sur l'emploi des fonds par composante du projet/ CREDIT IDA N°57330-CI

Les fonds mis à la disposition du projet permet le financement des composantes au regard des informations contenues dans le tableau d'utilisation des fonds ci-dessous :

Tableau d'utilisation des fonds par composante et catégories de dépenses et par sources de financement au 31 décembre 2017							
COMPOSANTES	REALISATION		PREVISION			ECART	
	4e trimestre	cumul	PTBA 2017 du 4e trimestre	PTBA 2017	cumul PTBA	trimestre	cumul
1.EXCELLENCE EN APPRENTISSAGE	0	0	404 653 425	404 653 425	404 653 425	404 653 425	404 653 425
Analyse et révision des curricula			19 378 019	19 378 019	19 378 019	19 378 019	19 378 019
Elaboration d'un plan de renforcement des capacités des enseignants			102 950 570	102 950 570	102 950 570	102 950 570	102 950 570
Les équipements pédagogiques et scientifiques			164 762 400	164 762 400	164 762 400	164 762 400	164 762 400
Renforcement des ressources numériques et documentaires			60 545 927	60 545 927	60 545 927	60 545 927	60 545 927
Les capacités du personnel administratif, technique et pédagogique sont renforcées pour répondre aux nouveaux besoins.			5 915 276	5 915 276	5 915 276	5 915 276	5 915 276
Renovation des infrastructures et installations			51 101 233	51 101 233	51 101 233	51 101 233	51 101 233

2.EXCELLENCE EN RECHERCHE	0	0	117 807 017	117 807 017	117 807 017	117 807 017	117 807 017
réhabilitation et rééquipement des laboratoires de recherche			65 102 040	65 102 040	65 102 040	65 102 040	65 102 040
Préparation de thèse et de masters			10 964 184	10 964 184	10 964 184	10 964 184	10 964 184
Participation à des manifestations scientifiques internationales			6 578 507	6 578 507	6 578 507	6 578 507	6 578 507
Renforcement des formations doctorales			9 745 940	9 745 940	9 745 940	9 745 940	9 745 940
Renforcement de la formation par la recherche			25 416 346	25 416 346	25 416 346	25 416 346	25 416 346
3.DIMENSION D'ÉQUITÉ ET ATTRACTIVITE REGIONALE	0	0	139 877 005	139 877 005	139 877 005	139 877 005	139 877 005
Action spéciale en faveur de pays ouest-africains défavorisé		0	4 138 269	4 138 269	4 138 269	4 138 269	4 138 269
participation à des rencontres scientifiques			3 635 000	3 635 000	3 635 000	3 635 000	3 635 000
Organiser des mobilités d'enseignants et de chercheurs			4 772 251	4 772 251	4 772 251	4 772 251	4 772 251
Développer une stratégie de communication			23 472 450	23 472 450	23 472 450	23 472 450	23 472 450
Engager une démarche d'accréditation des diplômes			40 795 264	40 795 264	40 795 264	40 795 264	40 795 264
Bourses de master pour Etudiants non nationaux			6 370 057	6 370 057	6 370 057	6 370 057	6 370 057

Améliorer le cadre de vie sur le campus			10 621 013	10 621 013	10 621 013	10 621 013	10 621 013
Echanges au niveau des contenus des programmes par la mise en ligne des cours			23 817 320	23 817 320	23 817 320	23 817 320	23 817 320
Séminaires sur l'ingénierie pédagogique			6 253 533	6 253 533	6 253 533	6 253 533	6 253 533
Renforcement des capacités des personnels des ministères techniques et des structures étatiques associées			4 825 639	4 825 639	4 825 639	4 825 639	4 825 639
Renforcement des capacités du service de la coopération extérieure			1 103 549	1 103 549	1 103 549	1 103 549	1 103 549
Instauration d'une plateforme de coaching de jeunes enseignants par des experts de haut niveau			4 823 750	4 823 750	4 823 750	4 823 750	4 823 750
Création de poste de professeurs visiteurs			5 248 909	5 248 909	5 248 909	5 248 909	5 248 909
4.GESTION ET LA GOUVERNANCE	29 188 299	29 188 299	160 412 655	160 412 656	160 412 656	131 224 356	131 224 357
Acquisition d'un logiciel de gestion financière	0	0	7 043 207	7 043 207	7 043 207	7 043 207	7 043 207
Audits comptables			7 871 484	7 871 484	7 871 484	7 871 484	7 871 484
Ateliers sur le renforcement de la gouvernance			6 500 000	6 500 000	6 500 000	6 500 000	6 500 000

Recrutement du personnel de gestion financière et de passation des marchés (RAF, SPM, Assistant)	29 119 500	29 119 500	40 589 333	40 589 333	40 589 333	11 469 833	11 469 833
formation du personnel de gestion financière (RAF, SPM, Assistant, Coordonnateur, RAF Adjoint) avec TOMPRO			5 916 253	5 916 253	5 916 253	5 916 253	5 916 253
missions de formation sur le logiciel TOM			2 560 430	2 560 430	2 560 430	2 560 430	2 560 430
fournitures			4 919 678	4 919 678	4 919 678	4 919 678	4 919 678
Renforcement du portefeuille de la formation payante à la carte au bénéfice des entreprises			6 118 642	6 118 642	6 118 642	6 118 642	6 118 642
Frais de recrutement			6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000
Réunion du comité de pilotage			26 519 581	26 519 581	26 519 581	26 519 581	26 519 581
Missions hors Côte d'Ivoire et en Côte d'Ivoire			32 070 000	32 070 000	32 070 000	32 070 000	32 070 000
Cérémonie de lancement officiel du Centre			14 304 048	14 304 048	14 304 048	14 304 048	14 304 048
Autres frais (bancaires)	68 799	68 799	0	0	0	-68 799	-68 799
TOTAL DEPENSES	29 188 299	29 188 299	822 750 103	822 750 103	822 750 103	793 561 804	793 561 804
IDA	29 182 099	29 182 099	822 750 103	822 750 103	822 750 103	793 568 004	793 568 004
GENERATEUR DE REVENU	6 200	6 200			0	-6 200	-6 200
DAO	0	-			0	0	0
INTERET CREDITEURS	0	-			0	0	0

Analyse du tableau sur l'emploi des fonds par composantes du projet

Le cumul des prévisions budgétaires pour financer les activités des composantes est estimé à **822 750 103 FCFA** (PTBA 2017). Sur la période allant du 01 Janvier au 31 décembre 2017, l'analyse est la suivante :

- **Au titre de la composante 1 : EXCELLENCE EN APPRENTISSAGE .**

Le cumul des prévisions budgétaires pour financer les activités de cette composante est estimé à **404 653 425 FCFA**. Sur la période allant du 01 janvier au 31 décembre 2017, aucun montant n'a été encore décaissé.

- **Au titre de la composante 2 : EXCELLENCE EN RECHERCHE**

Le cumul des prévisions budgétaires pour financer les activités de cette composante est estimé à **117 807 017 FCFA**. Sur la période allant du 01 janvier au 31 décembre 2017, aucun montant n'a été encore décaissé.

- **Au titre de la composante 3 : DIMENSION D'ÉQUITÉ ET ATTRACTIVITE REGIONALE**

Le cumul des prévisions budgétaires pour financer les activités de cette composante est estimé à **139 877 005 FCFA**. Sur la période allant du 01 janvier au 31 décembre 2017, aucun montant n'a été encore décaissé.

Au titre de la composante 4 : GESTION ET LA GOUVERNANCE

Les dépenses effectuées pour le financement de cette composante se chiffrent pour la période allant du 01 janvier au 31 décembre 2017 à **29 188 299 FCFA**.

Ces dépenses sont constituées essentiellement des salaires du personnel dédié et des frais de tenus de comptes. :

III. RAPPORT SUR LA PASSATION DES MARCHES

Contribution au Rapport de suivi Financier au 31 décembre 2017-VOLET PASSATION DES MARCHES

Ce rapport est le troisième depuis l'entrée en vigueur du projet le 17 février 2016.

A/ Examen et Actualisation du Plan de Passation des Marchés (PPM).

L'état d'avancement de la passation des marchés se présente comme suit :

Le troisième plan de passation de marchés, actuellement en vigueur, a été validé par l'IDA, le 30 Aout 2017. Le plan de passation de marchés en cours d'exécution présente une situation de **42 marchés et contrats pour un montant cumulé de 1 398 380 dollars EU soit 699 190 000 Francs CFA.**

Financement sur l'ensemble du Projet

N° ordre	Filières / Unité	Nombre	Montant estimatif	
		Contrats	\$ EU	F CFA
1	CEA MEM	42	1 398 380	699 190 000
TOTAUX		42	1 398 380	699 190 000

Financement par Catégorie de marchés

N° ordre	Filières / Unité	CEA MEM
1	Travaux	2
2	Fouritures	13
3	Services assimilés	7
4	Consultants	15
5	Renforcement de capacité	5
TOTAUX		42

Avis général de Passation des marchés

L'avis général de passation des marchés du projet a été publié le 20 juin 2017, sur le site web de la Banque.

Taux d'engagement Contractuels depuis le début du Projet

-La fiche situation des marchés au 10 janvier 2018

En tenant compte de la fiche situation au 10 janvier 2018, la situation du CEA MEM se présente comme suit :

- 42 marchés et contrats prévus pour la somme de 699 190 000 soit un taux de 23.70% par rapport au montant du financement.

- 7 marchés et contrats approuvés pour la somme de 95 760 000 Francs CFA.

Le montant des décaissements s'élève à la somme de 29 188 299 F CFA contre 95 760 000 F CFA le montant total des marchés approuvés non décaissés.

-Situation général de la passation des marchés du CEA MEM

Un quatrième Plan de passation des marchés a été élaboré pour tenir compte des ajustements intervenus et sera transmis à l'ANO de l'IDA.

B/ Examen du circuit de la Passation de Marchés

Après la collecte d'informations reçues, il ressort que le circuit de la passation des marchés concernant :

- Les délais de traitements des ANO par le bailleur ne constituent plus un obstacle à l'exécution du projet.
- Les contrats et lettres de marchés doivent être visés par le Contrôleur Budgétaire avant la signature et l'approbation desdits marchés et contrats. Les délais de cinq (5) pour le visa sont respectés.
- Le marché pour l'acquisition du logiciel TOMPRO a été signé et est en cours d'exécution
- Le processus de sélection du personnel clés de l'Unité de Coordination est achevé. Lesdits membres composant cette équipe ont pris fonction. Il s'agit du :
 - Responsable Administratif et Financier (RAF) depuis le 15 juin 2017 ;
 - Spécialistes en Passation des Marchés (SPM) depuis le 01 juin 2017 ;

Le Coordonnateur a pris fonction depuis la mise en vigueur du projet le 17 février 2016. Toutefois son arrêté de nomination au poste de Coordonnateur n'a, à ce jour, pas encore été signé.

- Un personnel d'appui en occurrence l'Assistante Comptable a pris également fonction depuis le 01 juin 2017.

C/ Gestion des contrats et difficultés rencontrées

1- Faiblesses constatées

Contraintes majeures identifiées	Solutions proposées	Responsables
Recrutement tardif du personnel fiduciaire	Accélérer la finalisation du recrutement du personnel fiduciaire	Le CEA MEM
Absence de document officiel de prise de fonction du Coordonnateur	Procéder a la prise de l'arrêté de nomination du Coordonnateur	MINISTERE DE TUTELLE

D/ Délai de paiement

RAS

E/Suggestions et recommandations

- Procéder au recrutement du personnel clé dès la mise en vigueur du Projet.
- Mettre à la disposition de l'équipe du projet au démarrage, des moyens matériel et les équipements nécessaires pour le démarrage des activités.

F/Conclusion

Un quatrième Plan de passation des marchés a été élaboré pour tenir compte des ajustements intervenus et sera transmis à l'ANO de l'IDA.

Annexe 1 : Qualité du dispositif de mise en œuvre du CEA MEM

Item à vérifier	OUI/NON	Si NON Pourquoi ?	Mesure corrective recommandée
1. Le projet dispose-t-il d'un PPM approuvé ?	Oui	-	-
2. Une équipe complète de mise en œuvre du projet est-elle en place pour chacune des composantes ?	Oui		
3. Existe-t-il un mécanisme de suivi de la performance dans la mise en exécution du PPM ?	Oui	-	-
4. Le projet dispose-t-il d'un SPM qui a la qualification et l'expérience requises?	Oui	-	-
5. Y a-t-il au niveau de la Banque mondiale un SPM et un SGF dédiés à ce projet ?	Oui	-	-
6. Le Projet a-t-il un contrat d'audit signé en cours pour la gestion?	Non	Le processus de sélection du cabinet d'audit est en cours	
7. Existe-t-il au niveau de la DGCMP ou de la DPCMP un expert pour la revue des marchés de ce projet ?	Oui	-	-

Annexe 2 : Niveau d'avancement de l'exécution financière des projets

Désignation de la composante ou de la catégorie (a)	Montant total alloué en US \$ En millions (b)	Montant total des engagements (c)	Montant total décaissé à ce jour (d)	Montant des engagements fermes non encore décaissés (e)	Solde non encore décaissé En millions (f)=(b) - (d)	Solde réel sur crédit (g) = (f) - (e)	Commentaires spécifiques
Composante 1: Renforcement des Centres d'Excellence Africain	2 951 806 500	0	0	0	2 951 806 500	2 951 806 500	
Total général	2 951 806 500	0	0	0	2 951 806 500	2 951 806 500	

Annexe 3 : Evolution de la mise en œuvre du PPM approuvé

Annexe 3.1 : Synthèse globale

Niveau d'avancement	Marchés de travaux		Marchés de fournitures		Contrats Services assimilés		Contrats cabinets de consultants et Contrats consultants individuels		Total général	
	Nbre	Montant \$US	Nbre	Montant \$US	Nbre	Montant \$US	Nbre	Montant \$US	Nombre	Montant \$US
Total inscrit au PPM	4	126,74	12	668,450	7	86,2	13	354,72	36	1 236,18
Marchés pour lesquels un dossier technique est prêt et disponible	4	126,74	8	251,83	0	0	3	81,18	15	459,75
Marchés pour lesquels un DAO ou une DP est élaboré(e)	0	0	7	247,11	0	0	3	81,18	10	328,29
Publicité ou invitation faite	0	0	04	58,44	0	0	3	81,18	7	139,62
Offres ouvertes	Néant	Néant			0	0	3			
Marchés attribués	0	0	1	31,05	0	0	3	103,08	4	134,13
Marchés signés	0	0	1	31,05	0	0	3	103,08	4	134,13
Montant initial			1	31,05			3	81,18		112,23
Montant éventuel avenant	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Montant total réel										
Montant décaissé	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0
Pourcentage décaissement		0		0		0		0		0
Commentaires	Les comptes du projet sont approvisionnés à ce jour sur la part IDA.									

Annexe 3.2 : Suivi des activités de passation, d'attribution et de signature des marchés dans le PPM

N°	Désignation/intitulé du marché	Type de marché T/F/C	Montant estimé en USD	Méthode de passation	Revue par la Banque mondiale OUI/NON	Niveau d'avancement (Activité achevée)	Etape suivante			Commentaires spécifiques
							Description	Responsable	Date butoir	
1	Acquisition de logiciel TOMPRO pour L'UCP CEA MEM	F	31,05	ED avec AGOSOFT	OUI	En cours d'exécution	N/A	N/A	N/A	En cours d'exécution
2	Recrutement du RAF	C	36	CI	OUI	En cours d'exécution	N/A	N/A	N/A	En cours d'exécution
3	Recrutement du SPM	C	36	CI	OUI	En cours d'exécution	N/A	N/A	N/A	En cours d'exécution
4	Recrutement de l'Assistant Comptable	C	9,18	CI	OUI	En cours d'exécution	N/A	N/A	N/A	En cours d'exécution

Annexe 4 : Suivi de l'exécution physique et des paiements sur marchés signés et normalement en cours d'exécution

MARCHES PASSES PAR L'UCP-CEA MEM

Ref N° ordre	Désignation/Intitulé du marché	Type de contrat T/F/C	Nom du contractant	Montant en USD	Date publication ou invitation	Date évaluation finale et attribut	Date de signature du marché	Délai contractuel d'exécution.	Date escomptée de fin	Niveau d'exécution Physique à ce jour en %	Montant paiement effectué	Commentaire spécifique
1	Acquisition de logiciel TOMPRO pour L'UCP CEA MEM	F	AGOSOFT	31,05	NA	NA	24 Novembre 2016	5 mois	31 décembre 2017	80	0	En cours d'exécution
2	Recrutement du RAF	C	KOFFI MODESTE	36	17 janvier 2017	25 Avril 2017	30 Mai 2017	1 an renouvelable	14 juin 2018	75	0	En cours d'exécution
3	Recrutement du SPM	C	DJABAKATE ISSIAKA	36	17 janvier 2017	25 Avril 2017	30 Mai 2017	1 an renouvelable	31 Mai 2018	75	0	En cours d'exécution
4	Recrutement de l'Assistant Comptable	C	MME YAO	9,18	17 janvier 2017	25 Avril 2017	30 Mai 2017	1 an renouvelable	31 Mai 2018	75	0	En cours d'exécution
Total général :				112,23							0	

N.B: (i) Les types de marché sont **T** pour travaux, **F** pour fournitures et équipements et **C** pour services de consultants (ii) Lister les marchés par type, (iii) mettre le **tableau sous Excel et les dates en mm/jj/aaaa** pour faciliter le calcul des totaux et les délais de passation des marchés (iv) souligner en commentaire soit les décalages entre l'exécution physique et le niveau de paiement et les éventuels retards sur la base de l'analyse de l'avancement physique par rapports aux délais contractuels

Annexe 5 : Liste des problèmes de passation des marchés en suspens et pour lesquels une action, une intervention ou un appui est sollicité de la Banque Mondiale

No	Problème identifié	Niveau/degree de résolution	Action à mener ou mesure à prendre pour sa résolution finale	Qui en est le principal responsable?	Problème/difficulté majeur identifié dans la résolution?	Action attendue de la Banque Mondiale	Comment. spécifique
1	Néant	-					

FICHE SITUATION MARCHÉ

LE PROJET DE CENTRE D'EXCELLENCE AFRICAIN MINES ET ENVIRONNEMENT MINIER (CEA-MEM)

P153111 INPHB

* Date de signature	20-10-2015
* Date de clôture	31-12-2019
* Montant du projet	2 951 806 500 F CFA
* taux de décaissement	21.97 % (Client connection)

SITUATION DES MARCHES AU 30-06-2017

* Pourcentage des marchés par rapport au montant du projet	
* Montant	699 190 000 F CFA
* Pourcentage	23.7 %
* Montant décaissé (payé)	32 286 965 soit 4.6 %
<i>(Par rapport au montant des marchés)</i>	
* Montant non décaissé (payé)	666 903 035 F CFA
<i>(Par rapport au montant des marchés)</i>	

* Montant marchés approuvés non décaissés :

63 473 035

Contrats depuis le début du projet :

Marchés	Nombre	Montant F CFA
Prévus	42	699 190 000
Approuvés	7	95 760 000
Restants	35	603 430 000

Marchés à priori (Par rapport aux Marchés prévus):

1. Nombre : **8**

2. Montant : **96 330 000 F CFA**

Marchés à priori restants à passer

1. Nombre : **5**

2. Montant : **44 790 000 F CFA**

Marchés à postérieur (Par rapport aux Marchés prévus):

1. Nombre : **34**

2. Montant : **602 860 000 F CFA**

Marchés à postériori restants à passer

1. Nombre : **30**

2. Montant : **558 640 000 F CFA**

Marchés approuvés dans le mois (Juin 2017)

1. Nombre : **4**

2. Montant : **67 065 000 F CFA**

Montant décaissé dans le mois (Décembre 2017) : **32 286 965 F CFA** (*paiement fournisseurs au niveau du projet- info recueillie (AC, SGF)*)

LE PROJET DE CENTRE D'EXCELLENCE AFRICAIN MINES ET ENVIRONNEMENT MINIER (CEA-MEM) au 30-06-2017

P153111 INPHB

COMMENTAIRE FICHE DE SUIVI DES MARCHES

Décembre 2017

1) Le Plan de Passation des marchés

1) Historique (depuis la mise en œuvre du projet)

i. Indiquer le nombre de plans de passation des marchés validés par l'IDA: 3

ii. Indiquer le nombre de marchés entièrement exécutés : 0

iii. Indiquer le nombre de marchés supprimés : 11

Date de validation (non objection de la Banque) du dernier plan de passation de marchés : 30/08/2017

2) Exécution (à la date du rapport) conformément aux dates indiquées dans le PPM

i. Indiquer à ce jour le nombre de marchés supposés entamés: 4

ii. Indiquer le nombre de marchés en cours d'exécution: 4

iii. Indiquer le nombre de marchés supposés entièrement exécutés 0

* Objet de revue à priori : 4

* Objet de revue à postériori : 0

Les délais indiqués dans le plan de passation des marchés ont-ils été respectés : NON

Si les délais n'ont pas été respectés, en donner les raisons : Mises en œuvre tardive du projet

2) Problèmes rencontrés lors de la passation des marchés ou retards observés

1) Elaboration des DAO/DP/rédaction des rapports d'évaluation :

RAS

2) Délais de signature et d'approbation des marchés (indiquer le délai moyen, le plus court et le plus

important, les causes et les solutions proposées)

DELAI DE SIGNATURE	CAUSES	SOLUTIONS PROPOSEES
Plus court: 2 jours	<i>RAS</i>	<i>RAS</i>
Plus moyens: 4 jours		
Plus important: 6 jours		

3) Exécution des contrats (indiquer si les délais sont respectés. S'ils ne le sont pas, quelles en sont les causes et les solutions proposées):

OUI

4) Délais de paiement (indiquer si les délais sont respectés. S'ils ne le sont pas, quelles en sont les causes et les solutions proposées):

OUI

5) Relations avec les partenaires, parties prenantes, Administration (tutelle, agence centrale de gestion des marchés publics) (indiquer les difficultés rencontrées, les causes et les solutions proposées):

RAS

6) Mise en oeuvre des recommandations du PPR ou de la dernière mission de supervision (indiquer les difficultés rencontrées, les causes et les solutions proposées):

Pas de recommandations à ce jour

7) Formation des acteurs de la passation de marchés (date de la formation, thèmes de formation):

Pas de formation à ce jour